



# L'ORDINE DEGLI INGEGNERI DELLA PROVINCIA DI TERAMO

## ORGANIZZA

il Corso

### “Un case study sul project management: Aptar”

8 CFP

**DATA:** 9 Giugno 2017

**SEDE:** Ordine degli Ingegneri Teramo – Corso Cerulli, 74 – 64100 Teramo

**CFP:** 8

**COSTO:** € 50

**DURATA:** 8 ore

**ORARIO:** 09:00-18:00 (con pausa pranzo dalle 13:00 alle 14:00)

**DOCENTE:** Ing. Matteo Caporale – Project Manager Aptar

#### PROGRAMMA

- **Case Study Aptar:** progetto globale per l'introduzione di una metodologia di Project Management aziendale standard. Presentazione del case study e applicazioni pratiche.
- **Organization** - Aptar è una multinazionale americana che progetta e produce sistemi dispensatori per i mercati del Beauty+Home, Food+Beverage e Pharma.
- **Problema affrontato:** il caso in questione riporta la definizione e l'implementazione di una metodologia standard, un programma di formazione e un software di Project Management su scala globale. Nell'illustrazione del caso, ci si propone di contestualizzare l'iniziativa, con una panoramica della situazione di partenza che ha visto la necessità di un progetto come questo, delineandone le milestones principali durante il periodo di preparazione, e durante le varie fasi del progetto stesso. Verrà descritto il team e l'organizzazione del progetto con la definizione dei ruoli e delle responsabilità, nonché delle criticità e delle complessità connesse. Il tutto con riferimenti agli standard PMI e agli strumenti utilizzati.
- **Implementation:** descrizione della strategia di implementazione, roadmap temporale, condivisione dei constraints che hanno influenzato il piano di implementazione e delle ragioni che hanno guidato le diverse scelte. Inoltre, saranno fatti riferimenti alle attività di change management richieste dal progetto e come sono state gestite le criticità di una iniziativa di tale portata in un contesto aziendale strutturato.
- **Risultati e Lessons learned:** oltre a chiarire gli obiettivi, saranno condivisi i risultati del progetto, incluse le lessons learned (positive e negative). Sarà fatto un breve passaggio sul futuro del progetto, descrivendo i next steps previsti a seguito dell'iniziativa (PMO – Business process)
- **Obiettivi del training:** verranno descritti i deliverables del progetto (metodologia, training, SW, templates, organizzazione), insieme allo scope, e i tempi connessi al progetto stesso. Inoltre, saranno evidenziati gli obiettivi da raggiungere a termine del progetto, delineando i diversi success criteria definiti nel Project Charter.

#### TEST FINALE

All'interno di questi punti verranno sottolineati tutti gli aspetti salienti della gestione del progetto, con collegamenti alle diverse knowledge areas come da standard PMI, e con dei riferimenti specifici a tool & techniques utilizzati, tipici del project management.

Nel presentare l'iniziativa specifica, come esempio applicativo della metodologia PMI in una azienda, saranno fatti continui riferimenti alla metodologia stessa, che si darà per sufficientemente nota ai partecipanti, in termini di Knowledge Area, templates e tools.

Obiettivo è anche far conoscere ai partecipanti - e sperimentare attraverso il lavoro di gruppo su un case study preparato allo scopo - le modalità applicative della metodologia di due templates specifici (Project Charter e Communication Plan).

**Frequenza:** La presenza deve essere garantita per l'intero evento. Tutti i partecipanti al corso hanno l'obbligo di firmare il registro delle presenze in ingresso e in uscita.